



9 دجنبر 2008

## السيدات والسادة مدراء الوكالات الحضرية

**الموضوع:** تنفيذ التعليمات الملكية السامية الرامية إلى محاربة الممارسات المشينة في ميداني التعمير والبناء.  
**المرفقات:** بيان صحفي.

سلام تام بوجود مولانا الإمام،

وبعد، فقد ترأس صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله يوم أمس الثلاثاء 8 يناير الجاري جلسة عمل بمدينة الدار البيضاء خصصت لمشروع إعادة هيكلة وتأهيل بعض الأحياء والمناطق بهذه المدينة.

هذا، وقد تفضل جلالتة وأعطى أثناء هذه الجلسة تعليماته السامية للسلطات الإدارية والمنتخبة لتوفير شروط الاندماج والتماسك الاجتماعيين. كما شدد على ضرورة اتخاذ الإجراءات اللازمة لمحاربة الممارسات المشينة والمخلة التي تشجع على التحايل على القانون في هذا المجال.

وتنفيذا للتعليمات الملكية السامية، أهاب بالسيدات والسادة مدراء الوكالات الحضرية، كل في حدود اختصاصه الترابي، العمل على ما يلي:

1. السهر على الاحترام الدقيق للقوانين المنظمة للبناء والتعمير عند دراسة ملفات طلبات رخص البناء وإحداث التجزئات العقارية؛

2. المراقبة الصارمة لعمليات البناء والحرص على احترامها للتدابير التنظيمية الضرورية الجاري بها العمل؛

3. العمل تحت إشراف السادة الولاة وعمال العمالات والأقاليم على وضع إجراءات عملية لمحاربة الممارسات المشينة في مختلف مراحل مسلسل انجاز البناء وتتبعه ومراقبته؛

4. ضرورة تحقيق التماسك الاجتماعي والتساكن بين مختلف الفئات الاجتماعية عند وضع وثائق التعمير، وأخذ ذلك بعين الاعتبار عند دراسة طلبات رخص إحداث التجزئات العقارية والمجموعات السكنية؛

5. القيام بحملات تحسيسية تجاه جميع الشركاء المعنيين من مهندسين معماريين ومهندسين مختصين ومقاولين ومنعشين عقاريين وموثقين ومحركي عقود البيع وغيرهم، فضلا عن جمعيات المجتمع المدني التي بوسعها المساهمة في تأطير المواطنين وتوعيتهم.

وفي الأخير، أشدد على ضرورة أن يحرص السادة والسيدات مدراء الوكالات الحضرية، شخصيا، على تتبع هذا الموضوع ورفع تقرير أولي عن التدابير التي سيتم اتخاذها تنفيذا لمضمون هذه الدورية إلى هذه الوزارة (المديرية العامة للتعمير والهندسة المعمارية وإعداد التراب الوطني) وذلك خلال أجل أقصاه منتصف شهر فبراير المقبل متبوعا بتقارير دورية كل ثلاثة أشهر.

وزير الإسكان والتعمير  
والتنمية المجالية

أحمد توفيق حجيير

نسخة قصد الاطلاع إلى السادة:

- ولاية وعمال صاحب الجلالة على عمالات وأقاليم المملكة تحت إشراف السيد وزير الداخلية.
- المفتشين الجهويين للتعمير والهندسة المعمارية وإعداد التراب الوطني
- المديرين الجهويين لشركة التهيئة العمران

وزارة الإسكان والتعمير والتنمية المجالية

قطاع 16، زنقة جميز، حي الرياض - الرباط

الهاتف : +212 37 57 70 00، الفاكس : 44 74 / 73 73 / 22 72 57 37 212 +

www.mhuae.gov.ma



Le Ministre

3572

03 MARS 2008

Mesdames et Messieurs :

- Les Inspecteurs Régionaux
- Les Directeurs des Agences Urbaines
- Les Directeurs Généraux des Filiales du Holding Al Omrane
- Les Directeurs Régionaux
- Les Délégués Préfectoraux et Provinciaux

**Objet :** Réorganisation des représentations régionales du Ministère.

A travers la nouvelle configuration du ministère rassemblant les prérogatives de l'aménagement du territoire, du développement urbain et rural, ainsi que de l'habitat et de l'urbanisme, l'Etat affiche sa volonté d'apporter de nouvelles réponses aux problématiques territoriales en s'appuyant sur les atouts et les leviers existants d'une part, et de permettre au pays de franchir une étape décisive dans la mise en œuvre de la politique de régionalisation et de déconcentration d'autre part.

Le développement territorial est appréhendé, alors, comme objectif majeur de ce département auquel l'habitat et l'urbanisme concourent d'une manière directe.

En effet, la nécessité de prendre en compte le territoire dans le processus du développement engagé par notre pays, bénéficie, aujourd'hui d'un socle structurant constitué par une accumulation et des acquis des diverses composantes du ministère, aussi bien au niveau central que régional, tant en terme de réflexion stratégique prospective et de planification territoriale qu'en terme de projets et d'actions structurants.

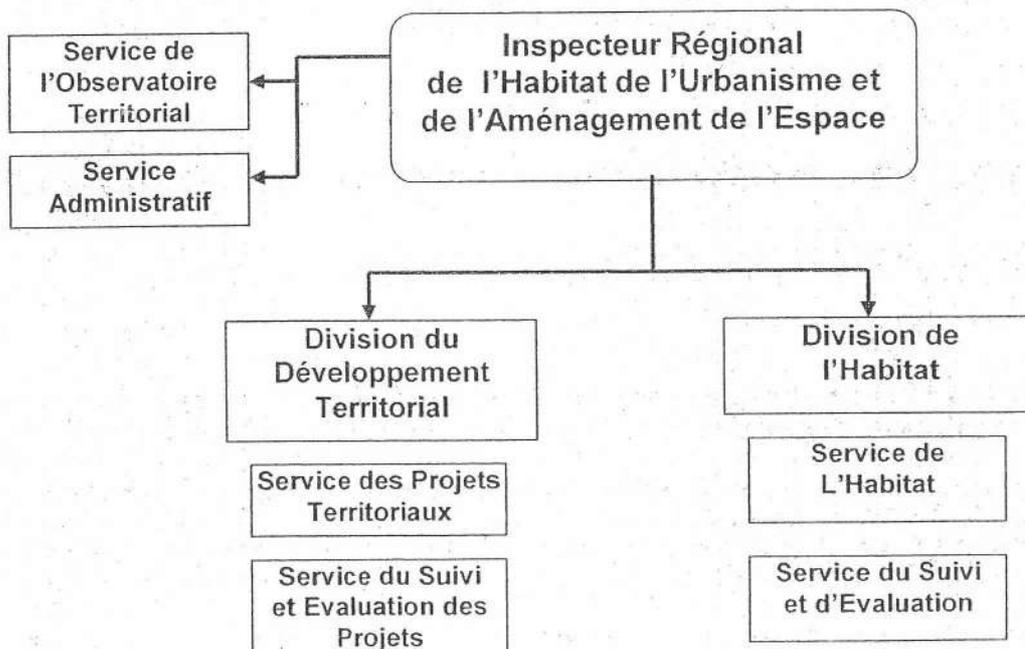
Aussi, et pour renforcer le processus de déconcentration/décentralisation et accompagner les modes de territorialisation des politiques publiques sectorielles lancées par le gouvernement d'une part, et conscient de la mesure des enjeux et des défis par rapport aux nouvelles missions d'autre part, le ministère a engagé un processus de réorganisation de ses services, tant au niveau central que régional.

C'est dans cette optique, et en vue de concrétiser les objectifs de ce ministère au niveau régional, échelon pertinent de la planification et de la mise en cohérence de l'action publique, et dans un souci d'efficacité, de mutualisation des compétences et des moyens et de rationalisation des dépenses, qu'il a été décidé de :

- Regrouper les Inspections Régionales et les Directions Régionales en un seul pôle régional sous la dénomination « Inspection Régionale de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement de l'Espace » (IRHUAE). A ce sujet, les inspections régionales sont tenues d'activer le regroupement des services au sein des locaux abritant actuellement les Directions Régionales.
- Intégrer les Directions Régionales au sein des Inspections Régionales sous la dénomination de « Division de l'Habitat ». A ce sujet, il est à préciser que les acquis des directeurs régionaux et des chefs de service seront préservés.
- Désigner les IRHUAE comme représentation du ministère au niveau régional.
- Charger l'inspecteur régional de la mission de synergie et de coordination entre les organismes opérant sous la tutelle du ministère, à savoir, les Agences Urbaines et les filiales du Holding Al Omrane. A ce sujet, des réunions de coordination doivent se tenir tous les deux mois et porter particulièrement sur la mise en cohérence de l'action du ministère, sur le suivi et l'évaluation du programme d'action et la consolidation des résultats, dont les comptes rendus doivent être adressés au secrétariat général du ministère.
- Charger l'inspecteur régional de la mission de supervision et de gestion des activités des directions régionales et des délégations préfectorales et provinciales relevant de son ressort territorial.

Aussi, et dans l'attente d'une organisation officielle, et afin de permettre aux inspections régionales d'accomplir leurs missions dans les meilleures conditions, et en vue de garantir une visibilité d'action par rapport aux partenaires locaux, il a été décidé de mettre en place une **organisation fonctionnelle transitoire**.

Cette organisation fonctionnelle transitoire, qui s'articule autour des structures ci-après, devra être adoptée par l'ensemble des Inspections Régionales.



Les principales missions des Inspections Régionales de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement de l'Espace s'articulent autour des axes d'intervention suivants :

- Conception et contribution à la mise en œuvre des stratégies d'intervention régionale ;
- Initialisation et impulsion des projets de territoire ;
- Encadrement, suivi et évaluation des actions en matière d'habitat et de développement territorial ;
- Formalisation de l'offre territoriale ;
- Gestion des ressources humaines et financières.

**La Division du Développement Territorial est chargée notamment de :**

- Contribuer à l'élaboration, à la mise en œuvre et à l'actualisation des documents d'aménagement du territoire, d'urbanisme et d'architecture ;
- Identifier les projets de territoire et procéder à leur montage technico-financier avec les partenaires et les opérateurs locaux ;
- Animer et contribuer à la mise en œuvre des projets de territoire ;
- Impulser et accompagner les projets territoriaux en s'assurant de leur cohérence avec les orientations nationales et régionales, notamment au niveau du processus de planification ;
- Impulser les démarches contractuelles et partenariales ;
- Suivre la mise en œuvre des contrats Etat/Collectivités Territoriales ;
- Apporter assistance et encadrement aux acteurs locaux ;
- Assurer le suivi et l'évaluation des projets de développement territorial ;
- Suivre les dynamiques et anticiper les changements au niveau régional sur la base d'analyses prospectives ;
- Contribuer à la sauvegarde du patrimoine, à la réhabilitation et à la restauration ou à la rénovation des tissus anciens ;
- Contribuer au contrôle de l'urbanisation ;
- Coordonner l'Instruction des requêtes et demandes émanant des citoyens ou des différents intervenants avec les Agences Urbaines et les Filiales du Holding Al Omrane.

**La Division de l'Habitat est chargée notamment de :**

- Mener des études stratégiques sur le secteur de l'habitat (foncier, adéquation offre-demande, identification des besoins en matière de logement...) et ce, en vue d'ajuster et de réorienter les programmations ;
- Elaborer et promouvoir les actions en matière d'Habitat ;
- Assurer le suivi et l'évaluation des opérations et programmes d'habitat conventionnés avec l'Etat et tout autre projet conventionné ou subventionné ;

- Assurer le suivi de la mobilisation du foncier public au profit de l'habitat social et de l'habitat insalubre ;
- Apporter assistance et encadrement aux acteurs locaux et professionnels du secteur ;
- Dispenser aux coopératives d'habitat et au mouvement associatif l'assistance et l'encadrement technique et administratif nécessaires ;
- Veiller à l'application et à la vulgarisation des normes de qualité et de labellisation dans le secteur de l'habitat ;
- Coordonner avec les services centraux en matière de qualification et classification des entreprises intervenant dans le secteur de l'habitat ;
- Lancer des actions de sensibilisation et de vulgarisation visant à améliorer la qualité de la production.

**Le Service de l'Observatoire Territorial est chargé notamment de :**

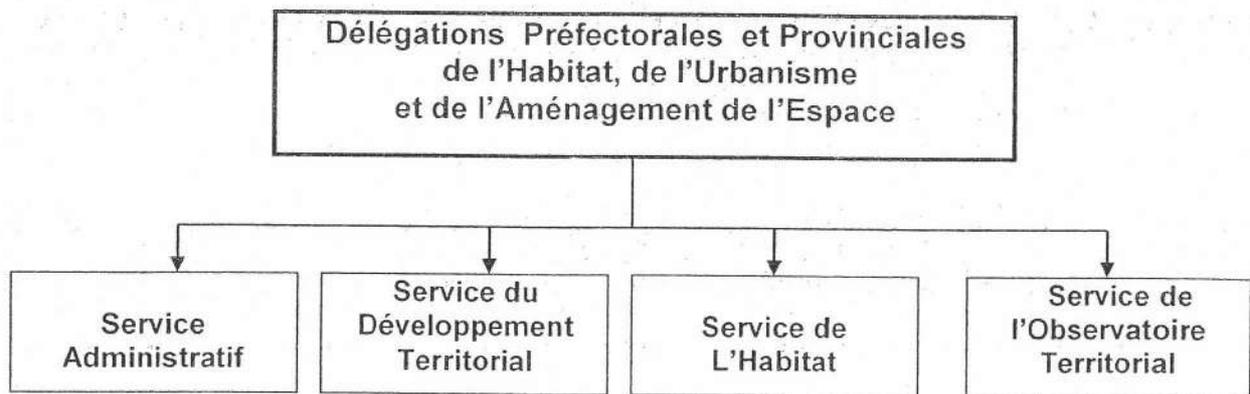
- Mettre en place un système d'information territorial qui intégrera le système d'information territorial de l'Inspection Régionale et celui de la Direction Régionale ;
- Procéder à des analyses spatiales pour la production de cartes de synthèse et d'indicateurs pertinents en matière habitat et de développement territorial ;
- Produire des outils d'aide à la décision et assurer la diffusion des travaux (Collecter, traiter, produire les données et indicateurs du secteur et élaborer des tableaux de bord régionaux) ;
- Elaborer des stratégies de communication;
- Contribuer au marketing territorial ;
- Lancer des actions de sensibilisation et de vulgarisation en matière d'habitat et de développement territorial.

**Le Service Administratif est chargé notamment de :**

- Gérer les ressources humaines ;
- Veiller en concertation avec les services centraux à l'exécution des programmes de formation continue ;
- Gérer les crédits délégués ;
- Gérer le matériel et les bâtiments administratifs.

A ce sujet, les régies de dépenses relevant actuellement des directions régionales seront instituées auprès des Inspections Régionales.

En outre, il est à préciser que les délégations préfectorales et provinciales de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement de l'Espace doivent réadapter leur organisation, conformément au schéma d'organigramme ci-dessous, et leurs missions en fonction de la nouvelle organisation fonctionnelle transitoire des Inspections Régionales et ce, afin d'assurer l'articulation des fonctions entre le local et le régional.



Aussi, et afin de garantir la réussite de ce projet régional, je vous demanderais de bien vouloir prendre toutes les mesures nécessaires pour la mise en œuvre de ces directives et de veiller à leur stricte application.

Ministre de l'Habitat, de l'Urbanisme  
et de l'Aménagement de l'Espace

Ahmed Taoufik HEJIRA

Copie pour information à Messieurs les Walis et Gouverneurs



25 جلد 2008

إلى السيدات والسادة:

- المفتشين الجهويين
- مديري الوكالات الحضرية
- المديرين العامين للشركات الفرعية للعمران

المفتشية العامة

عدد 3000/

2837

**الموضوع:** الملفات الواردة من " ديوان المظالم".  
**المرجع:** - الدورية الوزيرية عدد 9778 بتاريخ 2004/05/25؛  
- الدورية الوزيرية عدد 8411 بتاريخ 2007/05/11.

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، لقد سبق لي بواسطة الدوريتين الوزيريتين المشار إليهما أعلاه أن أكدت على ضرورة إعطاء الاهتمام اللازم للملفات المعروضة على الوزارة من طرف السيد والي المظالم والتي تقوم المفتشية العامة للوزارة بإحالتها عليكم بقصد دراستها والإجابة عليها داخل الأجال القانونية. غير أنه لوحظ أن معالجة هذا النوع من الملفات بصفة خاصة وشكايات المواطنين بصفة عامة لا يتم في الأجال المحددة، كما أن مضمون الإجابات لا يتسم بالدقة اللازمة.

لذا، وإذ أؤكد مجددا على الأهمية التي توليها الوزارة لتظلمات المواطنين وملتمساتهم، أطلب منكم إيلاء ملفات والي المظالم على وجه الخصوص وشكايات المواطنين عامة ما تستحقه من عناية وإعداد الإجابة في شأنها في أجل لا يتعدى 15 يوما، كما أؤكد على بذل الجهود لإيجاد الحلول الناجعة للقضايا المعروضة عليكم، التي تعتبر الوزارة أو إحدى المصالح التابعة لها طرفا فيها، والتي لا تتطلب تدخل فرقاء إداريين آخرين لمعالجتها.

هذا، ونظرا للأهمية الخاصة التي أوليها لهذا الموضوع، فإنني أطلب منكم الحرص على تفعيل مضمون هذه الدورية وتنفيذ مقتضياتها.

وزير الإسكان والتعمير  
والتنمية المجالية

أحمد توفيق



السيدات والسادة:

- رئيسة الديوان
- المفتش العام
- المدير العام للتعمير والهندسة المعمارية
- الكاتب العام للمجلس الوطني للإسكان والتعمير
- المديرين المركزيين
- المفتشين الجهويين
- مدير المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية
- مدير المعهد الوطني للتهيئة والتعمير
- المديرين الجهويين والمندوبين
- رئيس جمعية الأعمال الإجتماعية

4 0 4 2006

الموضوع : الإحتفاء بالمرأة في عيدها الأممي.

سلام تام بوجود مولانا الإمام،

وبعد، سيرا على السنة الحميدة التي ما فتئت الوزارة تعمل على تكريسها سنة بعد أخرى للإحتفاء بالمرأة وتكريمها وتقاسم الفرحة معها في عيدها الأممي الذي يخلد في 8 مارس من كل عام وعرفانا بالدور الهام والفعال الذي تضطلع به المرأة إلى جانب شقيقها الرجل في الدفع بهذا القطاع، وإنجاح جميع الأوراش المفتوحة به على الصعيد الوطني، فإنني أدعوكم إلى تخليد هذه الذكرى على مستوى مصالحكم بما ترونه جديرا بالمرأة الموظفة ومكانتها الفعلية العالية وقيمتها الإعتبارية السامية.

وتفضلوا بقبول فائق التقدير

وزير الإسكان والتعمير  
والتنمية المحلية

أحمد توفيق حبييرة

26 MARS 2008



Le ministre

5709

Messieurs

- Le Secrétaire Général
- Le Directeur Général de l'Urbanisme et de l'Architecture
- Le Directeur de l'Habitat Social et des Affaires Foncières
- Le Président et les membres du Directoire du Holding d'Aménagement Al Omrane
- Les Directeurs Généraux des Sociétés du Groupe Al Omrane
- Le Secrétaire Général du Holding Al Omrane
- Le Directeur des Filiales du Holding Al Omrane
- L'Architecte Général chargé des relations avec Al Omrane

## Objet : Comité stratégique du Groupe Al Omrane

J'ai l'honneur de vous demander de bien vouloir prendre part à la deuxième réunion du comité stratégique du Groupe Al Omrane qui aura lieu le vendredi 28 mars 2008 à partir de 09h au siège du Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement de l'Espace.

L'ordre du jour portera sur les points suivants :

- Directives au sujet de la refonte interne du Groupe Al Omrane
- Contrat programme Etat-Groupe Al Omrane
- Introduction en Bourse du Groupe
- Fiscalité des sociétés du Groupe
- Annonce des résultats du groupe au titre de 2007
- Communication du Groupe
- Coopération internationale
- Actions de proximité
- Gestion des chantiers (qualité sécurité innovation)
- Conventions de soutien
- Logement des fonctionnaires

Ministre de l'Habitat, de l'Urbanisme  
et de l'Aménagement de l'Espace

Ahmed Taoufiq HEJIRA

Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement de l'Espace

Rue Al Joumayz, Mail Central, Hay Ryad, Rabat, Maroc

Tél: +212 37 57 70 00, Fax: +212 37 57 72 22/73 73/ 74 44

www.mhuac.gov.ma

14 MAI 2008



Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme  
et de l'Aménagement de l'Espace

8610

A  
VOIR LISTE CI-JOINT

Sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi, que Dieu Le Glorifie, le Ministère de l'Équipement et des Transports, le Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement de l'Espace et la Fédération Nationale du Bâtiment et des Travaux Publics organisent la deuxième édition du *Forum du BTP et du BTP Expo* du 21 au 24 mai 2008 à CASABLANCA, sous le thème :

*" le BTP : opportunités et contraintes du présent, enjeux et défis du futur "*

Quatre ateliers seront organisés et donneront l'occasion aux représentants du Gouvernement, aux partenaires et aux professionnels du secteur de débattre sur les thèmes suivants décisifs pour la mise à niveau et le développement de l'entreprise du BTP :

- Les Ressources Humaines, un atout décisif
- Une autre gestion, une autre organisation sont possibles
- La pérennité, un enjeu vital
- La détermination politique et le partenariat opérationnel

Le Haut Patronage Royal témoigne de la Sollicitude de Sa Majesté le Roi pour le secteur du BTP, vecteur du développement économique et social.

Nous vous prions de bien vouloir honorer de votre présence la cérémonie d'ouverture qui aura lieu :

**Le mercredi 21 mai 2008 à 10h00**  
**au Centre International de Conférences et d'Expositions de l'Office des Changes**  
**Route d'El Jadida à CASABLANCA**

Dans l'attente de vous recevoir, veuillez agréer l'expression de notre haute considération.

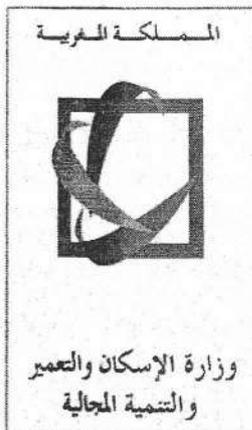
LE MINISTRE DE L'EQUIPEMENT  
ET DES TRANSPORTS

LE PRESIDENT DE LA FEDERATION  
NATIONALE DU BATIMENT ET DES  
TRAVAUX PUBLICS

LE MINISTRE DE L'HABITAT,  
DE L'URBANISME ET DE L'AMENAGEMENT  
DE L'ESPACE

Bouchraïb BÉNHAMIDA

Abmed Tanouf MEJDA



Secrétariat Général  
Direction de l'Habitat  
social et des affaires  
foncières

0.2 AVR 2008

Monsieur le Directeur Général de la  
Société Al Omrane Al Janoub

6270

**Objet : Mise en place d'un système de production et de suivi des données des secteurs de l'habitat et de l'urbanisme dans les Provinces du Sud.**

Réf. : Envoi n° 08551 du 14 Mai 2007.

Dans le cadre de la mise en place du portail élaboré par le CORCAS et suite auquel vous avez transmis au service central des CD contenant toutes les informations se rapportant au secteur de l'Habitat et de l'Urbanisme dans les Provinces du Sud, susceptibles d'être intégrées au niveau dudit portail, et après étude de ces supports, il en ressort qu'en dépit de la richesse de l'information qui y est contenue, un effort reste à fournir quant au volet communicationnel.

Dans ce sens, je vous demande de revoir le modèle conceptuel des présentations finales en vue de refléter au mieux l'image professionnelle de notre Ministère et de me les transmettre pour validation.

0.2 AVR 2008

Ministre de l'Habitat, de l'Urbanisme  
et de l'Aménagement de l'Espace

6270

Ahmed Taoufiq HEJIRA

Copie pour information à :

- Mesdames et Messieurs les Inspecteurs de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement de l'Espace à Lâayoune, Guelmim et Oued Eddahab ;
- Madame et Messieurs les Directeurs des Agences Urbaines à Lâayoune, Guelmim et Oued Eddahab ;

المملكة المغربية



وزارة الإسكان والتعمير  
والتنمية المجالية

16 JAN 2008

**Messieurs les Directeurs des Agences Urbaines**

00604

**Objet : Rencontre de présentation du bilan 2007 et annonce du programme d'actions régional 2008.**

**P.J : Programme de la rencontre.**

J'ai l'honneur de porter à votre connaissance qu'une rencontre regroupant les responsables du Ministère au niveau central et local ainsi que les responsables des organismes opérant sous sa tutelle sera organisée les 21 et 22 Janvier 2008 au siège du Ministère.

Cette rencontre qui s'inscrit dans le prolongement des journées de consultations et d'information qui se sont déroulées au cours de ce dernier trimestre, a pour objet de dresser le bilan définitif des actions du Ministère et de ses organismes au titre de l'exercice 2007 et d'arrêter les plans d'action prévus pour l'année 2008.

Aussi, en vous adressant ci-joint le programme de la rencontre, je vous invite à y participer personnellement.

**Ministre de l'Habitat, de l'Urbanisme  
et de l'Aménagement de l'Espace**

**Ahmed Taoufiq HEJIRA**



16 JAN 2008

**Messieurs les Inspecteurs Régionaux de l'Urbanisme,  
de l'Architecture et de l'Aménagement du Territoire**

00602

**Objet : Rencontre de présentation du bilan 2007 et annonce du programme  
d'actions régional 2008.**

**P.J : Programme de la rencontre.**

J'ai l'honneur de porter à votre connaissance qu'une rencontre regroupant les responsables du Ministère au niveau central et local ainsi que les responsables des organismes opérant sous sa tutelle sera organisée les 21 et 22 Janvier 2008 au siège du Ministère.

Cette rencontre qui s'inscrit dans le prolongement des journées de consultations et d'information qui se sont déroulées au cours de ce dernier trimestre, a pour objet de dresser le bilan définitif des actions du Ministère et de ses organismes au titre de l'exercice 2007 et d'arrêter les plans d'action prévus pour l'année 2008.

Aussi, en vous adressant ci-joint le programme de la rencontre, je vous invite à y participer personnellement.

Ministre de l'Habitat, de l'Urbanisme  
et de l'Aménagement de l'Espace

Ahmed Taoufiq HEJIRA

المملكة المغربية



وزارة الإسكان والتعمير  
والتنمية المجالية

16 JAN 2008

Monsieur le Directeur Général et  
Messieurs les Membres du Groupe Al Omrane

00599

**Objet :** Rencontre de présentation du bilan 2007 et annonce du programme d'actions régional 2008.

**P.J :** Programme de la rencontre.

J'ai l'honneur de porter à votre connaissance qu'une rencontre regroupant les responsables du Ministère au niveau central et local ainsi que les responsables des organismes opérant sous sa tutelle sera organisée les 21 et 22 Janvier 2008 au siège du Ministère.

Cette rencontre qui s'inscrit dans le prolongement des journées de consultations et d'information qui se sont déroulées au cours de ce dernier trimestre, a pour objet de dresser le bilan définitif des actions du Ministère et de ses organismes au titre de l'exercice 2007 et d'arrêter les plans d'action prévus pour l'année 2008.

Aussi, en vous adressant ci-joint le programme de la rencontre, je vous invite à y participer personnellement.

~~Ministre de l'Habitat, de l'Urbanisme  
et de l'Aménagement de l'Espace~~

Ahmed Taoufiq HEJIRA

المملكة المغربية



وزارة الإسكان والتعمير  
والتنمية المجالية

16 JAN 2008

**Messieurs les Directeurs Généraux  
des Sociétés Filiales du Groupe Al Omrane**

.00600

**Objet : Rencontre de présentation du bilan 2007 et annonce du programme  
d'actions régional 2008.**

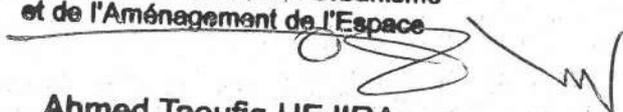
**P.J : Programme de la rencontre.**

J'ai l'honneur de porter à votre connaissance qu'une rencontre regroupant les responsables du Ministère au niveau central et local ainsi que les responsables des organismes opérant sous sa tutelle sera organisée les 21 et 22 Janvier 2008 au siège du Ministère.

Cette rencontre qui s'inscrit dans le prolongement des journées de consultations et d'information qui se sont déroulées au cours de ce dernier trimestre, a pour objet de dresser le bilan définitif des actions du Ministère et de ses organismes au titre de l'exercice 2007 et d'arrêter les plans d'action prévus pour l'année 2008.

Aussi, en vous adressant ci-joint le programme de la rencontre, je vous invite à y participer personnellement.

**Ministre de l'Habitat, de l'Urbanisme  
et de l'Aménagement de l'Espace**

  
**Ahmed Taoufiq HEJIRA**

22 JAN 2008



Le Ministre

1181

Mesdames et Messieurs

- le Directeur Général du Holding d'Aménagement Al Omrane
- les Directeurs Généraux des Sociétés Al Omrane S.A.
- les Directeurs des Agences Urbaines

**Objet:** Missions à l'étranger du personnel des entreprises et des établissements publics

**Réf:** Circulaire de Monsieur le Premier Ministre en date du 23 juillet 1999

Conformément aux dispositions de la circulaire de Monsieur le Premier Ministre citée en référence, j'ai l'honneur de vous rappeler que toutes les missions effectuées par le personnel des entreprises et des établissements publics doivent faire l'objet d'un rapport à transmettre aux départements intéressés par la nature et l'objet de ladite mission.

A cet effet, je vous demande de bien vouloir inviter vos cadres à préparer, systématiquement, leurs rapports de mission et de transmettre une copie aux services du Secrétariat Général du Ministère.

Ministre de l'Habitat, de l'Urbanisme  
et de l'Aménagement de l'Espace

Ahmed Taoufik HEJIRA



Cabinet

2671

Messieurs

- Les Inspecteurs Régionaux de l'Aménagement du Territoire, de l'Urbanisme et de l'Architecture;
- Les Directeurs des Agences Urbaines ;
- Les Directeurs Généraux des Filiales d'Al Omrane ;
- les Directeurs Régionaux de l'Habitat et de l'Urbanisme ;
- Les Directeurs Régionaux d'Al Omrane.

20•FEV 2008

**Objet : Programme VSB**

P.J : Tableau.

Il m'a été donné de constater que le programme national « villes sans bidonvilles », qui connaît sa quatrième année d'exécution, souffre d'un ralentissement et rencontre plusieurs contraintes et obstacles.

A cet effet, et en vue de le dynamiser une commission centrale relevant de mon Cabinet est chargée d'effectuer une première tournée au niveau Régional selon le calendrier joint à la présente.

Cette mission porte sur les volets suivants :

- ♦ L'état d'avancement physique du programme global ;
- ♦ Le bilan d'exécution des conventions de financement ;
- ♦ L'appréciation critique des conditions générales de son déroulement ;
- ♦ L'établissement et la signature d'une feuille de route par ville.

Aussi et compte tenu de l'importance de ce dossier, j'attache du prix à ce que vous assistiez personnellement aux réunions qui seront organisées en conséquence, munis de dossiers comportant toute la documentation nécessaire à la réussite des dites missions.

Ministre de l'Habitat, de l'Urbanisme  
et de l'Aménagement de l'Espace

Ahmed Taoufiq HEJIRA



URGENT

03 MARS 2008

A

Mesdames et Messieurs les **Directeurs**  
des Agences Urbaines

Cabinet

N° ...../6200

**3257**

Objet : Organisation du Prix Mohammed VI d'Architecture pour l'Habitat Social

Dans le cadre de l'organisation du Prix Mohammed VI d'Architecture pour l'Habitat Social, j'ai l'honneur de vous demander de bien vouloir me faire parvenir, au plus tard le Vendredi 7 mars 2008 (Direction de l'Architecture), la confirmation de la liste définitive des projets pré sélectionnés.

A ce sujet, cette liste peut être actualisée par la Commission Régionale de pré sélection sous condition du respect des modalités déjà arrêtées et sous réserve de faire parvenir au plus tard le vendredi 4 Avril 2008 la liste complémentaire des nouveaux projets .

Veillez agréer, Mesdames et Messieurs, l'expression de mes salutations distinguées.

Ministre de l'Habitat, de l'Urbanisme  
et de l'Aménagement de l'Espace

**Ahmed Taoufiq HEJIRA**



14 JUIL 2007

12064

**Messieurs :**

- L'Inspecteur Général,
- Le Directeur Général de l'Urbanisme et de l'Architecture,
- Le Directeur de l'ENA et les Directeurs Centraux du MHU,
- Les Directeurs du Groupe Al Omrane,
- Les Directeurs des Agences Urbaines,
- Les Directeurs Régionaux et Délégués Provinciaux du MHU,

**Objet :** Parachèvement de la refonte des OPH et création du Groupe Al Omrane

Comme vous le savez, plusieurs étapes ont été franchies dans la mise en œuvre du projet de refonte des OPH et de création du Groupe Al Omrane, qui a constitué l'une des réformes essentielles engagées par le Gouvernement dans le domaine de l'Habitat et de l'Urbanisme.

Avec l'accomplissement des dernières formalités légales de constitution des sociétés régionales Al Omrane issues de la transformation des ERAC en SA et leur filialisation au Holding d'Aménagement Al Omrane, nous sommes aujourd'hui en mesure d'annoncer le parachèvement de ce grand chantier de réforme.

Aussi, à compter du 16 juillet 2007, nous entamons une nouvelle étape qui sera marquée par le passage de la logique de la société Holding avec des dispositions provisoires de gestion à celle du Groupe Al Omrane avec des structures de gestion plus stables.

Dans ce cadre, je porte à votre connaissance que Monsieur le Premier Ministre a décidé, conformément à l'article 16, paragraphe 7 des statuts du Holding, de nommer Monsieur Najib LARAICHI BEDOUI Directeur Général du Holding, en charge de l'intérim de la présidence du Directoire.

De même qu'il a décidé de confirmer Messieurs Abdelaziz FILALI BELHAJ, Mohammed Najib LAHLOU et Nabil EL KERDOUDI dans leurs fonctions de membres du Directoire.

Afin de coordonner les actions à entreprendre pendant la prochaine étape dans le cadre de la nouvelle configuration du Groupe Al Omrane, j'invite les Directeurs du Groupe Al Omrane à prendre part à la réunion que je présiderai le 24 juillet à 10 heures au siège du Holding.

  
Le Ministre Délégué auprès du Premier  
Ministre Chargé de l'Habitat et de  
l'Urbanisme

Ahmed Taoufiq HEJIRA

Copie pour information à  
Monsieur le Premier Ministre



00566

15 JAN 2007

## Mesdames et Messieurs les Directeurs des Agences Urbaines

**Objet :** Préparation des conseils d'administration des Agences Urbaines.

J'ai l'honneur de vous informer que les réunions des conseils d'administration des Agences Urbaines auront lieu à partir du mois de février 2007. A cet effet, les Agences Urbaines sont invitées à établir, en version arabe et française, les rapports moral et financier des exercices non clôturés par la tenue d'un conseil d'administration ainsi que le rapport de l'activité prévisionnelle de l'exercice 2007.

Les rapports, doivent être clairs et concis. Ils doivent éclairer les membres du conseil sur les points suivants :

- Les prévisions par année, pour la période 2007-2010.
- Le programme d'action au titre de l'année 2007.
- Les performances réalisées par l'établissement au titre d'un ou des exercices antérieurs.
- L'évaluation de la mise en œuvre de l'ensemble des circulaires du Ministère, dont vous avez été destinataires.
- L'évaluation de la mise en œuvre des recommandations du dernier conseil d'administration.

Les Agences Urbaines devront se conformer aux priorités du Ministère et aux différentes orientations et recommandations issues des journées de rencontre qui ont eu lieu à Marrakech le 26, 27 et 28 janvier 2006, à Rabat le 24 et 25 juillet 2006 et à Tanger-Assilah le 18 et 19 décembre 2006. Les actions résultant de ces orientations doivent être présentées clairement. Il s'agira de mettre l'accent, essentiellement, sur :

- L'élaboration de projets de développement régional ou provincial, d'agglomération ou de ville pour la mise à niveau des agglomérations urbaines et rurales et la maîtrise de leur développement.
- La couverture totale du territoire en documents d'urbanisme actualisés et valides, comme étant les outils essentiels d'aménagement au service du développement des agglomérations.

زنقة الجميز • الميل المركزي • حي الرياض • الرباط • الهاتف : +212 37 57 70 00 / +212 37 57 73 00

الفاكس : +212 37 57 73 73 / +212 37 57 74 44 / +212 37 57 72 22 • البريد الإلكتروني : mhu@mhu.gov.ma

Rue Al Joumayz • Mail Central • Hay Ryad • Rabat • Maroc • Tél : +212 37 57 70 00 / +212 37 57 73 00

Fax : +212 37 57 72 22 / +212 37 57 74 44 / +212 37 57 73 73 • e-mail : mhu@mhu.gov.ma

10148

1 JUIN 2007

**A MESDAMES ET MESSIEURS LES DIRECTEURS REGIONAUX  
DE L'HABITAT ET DE L'URBANISME**

**Objet :** Réunions des Conseils d'Administration des Etablissements  
Régionaux d'Aménagement et de Construction (ERAC)

J'ai l'honneur de porter à votre connaissance que le calendrier des réunions des  
Conseils d'Administration des Etablissements Régionaux d'Aménagement et de  
Construction a été arrêté comme suit :

ETABLISSEMENT	DATE	HEURE
ERAC NORD OUEST	25/06/2007	9H 30
ERAC SUD	25/06/2007	14H 30
ERAC CENTRE SUD	26/06/2007	9H 30
ERAC CENTRE NORD	26/06/2007	14H 30
ERAC TENSIFT	27/06/2007	9H 30
ERAC CENTRE	27/06/2007	14H 30
ERAC ORIENTAL	28/06/2007	9H 30

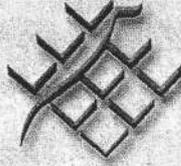
L'ordre du jour portera sur les points suivants :

- Approbation du procès verbal du dernier conseil d'administration ;
- Bilan d'activité de l'exercice 2006 et de la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 30 avril 2007 ;
- Examen et approbation des comptes de l'exercice 2006 et de la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 30 avril 2007 ;
- Rapport du commissaire aux comptes ;
- Affectation des résultats ;
- Questions relatives à la transformation de l'Etablissement en société anonyme (loi 27.03) ;
- Divers.

Aussi, je vous demande de bien vouloir assister à la réunion concernant votre région et qui se tiendra au siège du Ministère Délégué Chargé de l'Habitat et de l'Urbanisme sis à Hay Ryad.

Le Ministre Délégué auprès du Premier  
Ministre Chargé de l'Habitat et de  
l'Urbanisme

Ahmed Taoufiq HEJIRA



14 MA 2007

08551

- Monsieur le Directeur Général de la Société Al Omrane Al Janoub
- Madame et Messieurs les Directeurs des Agences Urbaines de Laayoune, Guelmim et Oued Eddahab
- Messieurs les Directeurs Régionaux de l'Habitat et de l'Urbanisme de Laayoune, Guelmim et Oued Eddahab

**Objet** : Mise en place d'un système de production et de suivi des données pour renforcer le contenu du portail : [WWW.Sahara-online.net](http://WWW.Sahara-online.net), élaboré par le CORCAS.

**REF.** : Envoi du CORCAS, parvenu au MHU sous n° 074, en date du 23/04/2007.

**P.J.** : Copie de l'envoi du CORCAS transmis au MHU sous n° 074, le 23 avril 2007.

Faisant suite à la demande du CORCAS, et à l'intérêt qu'accorde ce Ministère au développement économique et social des régions en question, par le développement urbain et la promotion de l'habitat social dans les Provinces du Sud et dans le but d'informer et de communiquer les résultats se rapportant à la réalisation des différents plans d'action et programmes du Gouvernement de Sa Majesté le Roi, initiés dans le secteur de l'habitat et de l'urbanisme, au niveau des provinces du Sud, j'ai l'honneur de vous envoyer une copie du courrier cité en référence, en vous demandant de vous concerter localement afin d'uniformiser un canevas d'informations et de données sur la situation des réalisations dans le secteur, et d'arrêter un modèle à mettre à jour.

Par ailleurs, je vous demande me tenir informé de la suite que vous réserverez à cette question et de me communiquer après accomplissement de votre travail pour étude et validation, sur support informatique, le résultat de vos recherches sur la typologie des données, que vous serez appelés à produire et à actualiser périodiquement, accompagné de vos propositions sur la méthodologique, le style et le contenu de l'information à fournir (textes, tableaux, schémas, plans, cartes, photos, éléments graphiques....etc.) et enfin sur le modèle conceptuel des présentations finales qui seront destinées à être publiées sur ce Portail et ce sous forme de maquette ou canevas, englobant à la fois, les données des trois régions, en vous précisant que les présentations devront être élaborées minutieusement, pour garantir la meilleure qualité possible, afin de refléter l'image professionnelle de ce Ministère.

Le Ministre Délégué auprès du Premier  
Ministre Chargé de l'Habitat et de  
l'Urbanisme

Ahmed Teoufik HEJRA

زنقة الجميز • الميل المركزي • حي الرياض • الرباط • الهاتف : +212 37 57 70 00 / +212 37 57 73 00  
الفاكس : +212 37 57 73 73 / +212 37 57 74 44 / +212 37 57 72 22 • البريد الإلكتروني : mhu@mhu.gov.ma

Rue Al Joumayz • Mail Central • Hay Ryad • Rabat • Maroc • Tél : +212 37 57 70 00 / +212 37 57 73 00

Fax : +212 37 57 72 22 / +212 37 57 74 44 / +212 37 57 73 73 • e-mail : mhu@mhu.gov.ma

Le Ministre Délégué auprès du Premier  
 Ministre Chargé de l'Habitat et de  
 l'Urbanisme  
 Ahmed Tsoufig HEJIRA

Veillez agréer, Mesdames et Messieurs les Directeurs, l'expression de mes salutations distinguées.

A cet effet, j'ai l'honneur de vous faire parvenir une copie de la convention susmentionnée en vous demandant de bien vouloir assurer sa diffusion auprès des instances concernées et de coordonner avec les Agences Régionales du Crédit Agricole du Maroc, qui relèvent de votre ressort territorial, la mise en œuvre des termes de cette convention.

J'ai l'honneur de vous faire savoir que le Ministère Délégué Chargé de l'Habitat et de l'Urbanisme a procédé à la signature d'une convention avec la Banque du Crédit Agricole du Maroc. Cette convention est destinée à assurer le financement de la construction des logements bénéficiant de l'opération d'Assistance Technique et Architecturale en Milieu Rural, selon les conditions préférentielles définies dans la convention en question.

**OBJET:** Mise en œuvre de la Convention de financement avec le Crédit Agricole du Maroc relative aux logements réalisés dans le cadre d'Assistance Technique et Architecturale en Milieu Rural.  
**PL :** Convention de financement avec le Crédit Agricole du Maroc.

MESDAMES ET MESSIEURS  
 LES DIRECTEURS DES AGENCES URBAINES

//(-)

10826

25 JUN. 2007

الملكة المغربية  
 الوزير الأول  
 الوزارة المغربية للإسكان والتعمير



ROYAUME DU MAROC  
 PREMIER MINISTRE  
 MINISTRE DELEGUE CHARGE  
 DE L'HABITAT ET DE L'URBANISME



11 أبريل 2007

الوزير  
06518

إلى السيدة والسادة :

- رئيس الإدارة الجماعية لمجموعة التهيئة العمران
- مدراء المؤسسات العمومية للتجهيز و البناء
- مدراء الوكالات الحضرية

الموضوع: في شأن تنفيذ بنود اتفاقية الشراكة من أجل التعاون على إدماج الاهتمام  
بالمساجد في التهيئة العمرانية

المرفقات: نسخة من الاتفاقية

سلام تام بوجود مولانا الإمام،  
وبعد، تنفيذا للتعليمات المولوية السامية الرامية إلى إرساء إستراتيجية شاملة تعنى بالشأن الديني  
وتأهيله، تم التوقيع في حضرة صاحب الجلالة نصره الله على اتفاقية شراكة من أجل التعاون على  
إدماج الاهتمام بالمساجد في التهيئة العمرانية بين وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية والوزارة  
المنتدبة لدى الوزير الأول المكلفة بالإسكان والتعمير، وذلك بمدينة مراكش يوم الأحد 12 ربيع  
الأول 1428 - الموافق لفتح أبريل 2007 - احتفاء بذكرى المولد النبوي الشريف .

وتهدف هذه الاتفاقية إلى وضع إطار للتعاون والتنسيق بين الطرفين من أجل برمجة الأراضي  
لتشييد المساجد استجابة لتلبية الحاجيات المتزايدة وذلك على مستوى وثائق التعمير والتجمعات  
والتجزئات السكنية الكبرى وكذلك اتخاذ الإجراءات اللازمة من أجل حث المنعشين العقاريين  
والمجزيين على التكفل ببناء المساجد داخل المشاريع الكبرى.

وإذ أبعث إليكم بنسخة من هذه الاتفاقية، أطلب منكم السهر شخصيا على اتخاذ التدابير اللازمة  
لتطبيق مقتضيات الاتفاقية، بالتنسيق مع الأطراف المعنية، وموافاتي بصفة دورية بتقارير حول  
الإجراءات المتخذة في شأن إجراء وتتبع تنفيذ بنودها.

الوزير المنتدب لدى الوزير الأول  
المكلف بالإسكان والتعمير

أحمد توفيق حجيرة

نسخة قصد الإخبار موجهة إلى السادة:

- الولاة و العمال
- رئيس الفيدرالية الوطنية للمنعشين العقاريين



15 أكتوبر 2007

04756

السيدات والسادة:

- مديري الوكالات الحضرية ؛
- المديرين الجهويين للإسكان والتعمير.

**الموضوع :** تدبير ملفات مشاريع تصاميم التهيئة.  
**المرفات :** -1-

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد ، وعلى ضوء تقييم العمل بمقتضيات الدورية عدد 20125 الصادرة بتاريخ 22 نوفمبر 2004 والتي بموجبها تم تفويض بعض الاختصاصات في ميدان التعمير إلى السادة المديرين الجهويين ولاسيما ما يتعلق بتبع مراحل دراسة تصاميم التهيئة، فإني أهيب بكم للعمل على ما يلي :

**أولا: اجتماع اللجنة التقنية المحلية:**

1. ينبغي الحرص، بتنسيق مع السلطات الإقليمية، على إشراك مصالح القوات المسلحة الملكية وممثلين لووكالة المساكن والتجهيزات العسكرية في أشغال اجتماع اللجنة التقنية المحلية وتدوين ملاحظتهما في المحضر المخصص لهذا الاجتماع.
2. موفاة مديرية التعمير بالصيغة النهائية للتصميم موقع عليها قبل عرضها على انظار المجلس او المجالس المعنية لدراستها وإجراء البحث العلني بشأنها.

**ثانيا: ملفات البحث العلني:**

بخصوص ملفات البحث العلني، فكثيرا ما تشوفا بعض الاختلالات، لذا أطلب منكم حث المجالس المعنية وتحسيسها على ضرورة التقيد بالإجراءات الأربع التالية:

1. الإسراع بالتداول حول مشاريع تصاميم التهيئة المعروضة عليها وفتح مرحلة البحث العلني بشأنها، داخل الآجال القانونية؛
2. ضبط تواريخ الوثائق المكونة لملف البحث العلني والعمل على تطابقها.
3. ضمان الإعلان والإشهار الكافي عن فتح البحث العلني بكل الوسائل المتاحة لتفادي ورود شكايات خارج الآجال القانونية.
4. مساهمة الوكالة الحضرية في الإشهار و الإعلان عن فترة البحث العلني بوسائلها الخاصة ( الإعلان في الجرائد ، نشر الإعلان بمقر الوكالة الحضرية وغيرها من الفضاءات العمومية ، تنظيم أيام تحسيسية في الموضوع إلى غير ذلك من الوسائل المتاحة ) .



### ثالثا: الملاحظات والتعرضات الواردة خارج الآجال القانونية للبحث العلني:

بهذا الصدد، يلزم التقيد بمضامين المادتين 24 و 25 من الظهير الشريف رقم 1.92.31 الصادر في 15 من ذي الحجة 1412 بتنفيذ القانون رقم 12.90 المتعلق بالتعمير وعدم الأخذ بعين الاعتبار التعرضات الواردة خارج الآجال القانونية للبحث العلني وكذا اقتراحات المجلس أو المجالس المعنية التي لم يتم التداول بشأنها خلال أجل الشهرين المحددين قانونا.

### رابعا: اللجنة المركزية للبت في تعرضات العموم وملاحظات المجالس الجماعية:

يتولى مديرو الوكالات الحضرية الإشراف على رئاسة اجتماعات اللجنة التقنية التحضيرية لاجتماع اللجنة المركزية مع العمل على موافاة المصالح المركزية بنتائجها مرفقة بنسخة من التصميم والضابطة المتعلقة به. ويجب أن يتم التحديد على النسخة المرسله لموقع تعرضات العموم واقتراحات المجالس المعنية. كما يلزم إرفاق هذه النسخة بضابطة التهيئة.

وستؤخذ بعين الاعتبار، عند تعيين رئاسة اللجنة المركزية ومكان انعقادها، المعطيات التالية:

\* تصاميم التهيئة ذات خصوصية معينة، أو التي تغطي تجمعات عمرانية كبرى: في هذه الحالة، تعقد اللجنة المركزية على الصعيد المركزي تحت رئاسة السيد المدير العام للتعمير والهندسة المعمارية أو السيد مدير التعمير؛

\* تصاميم تهيئة التجمعات العمرانية المتوسطة: تعقد اللجنة المركزية على الصعيد المحلي تحت رئاسة السيد مدير التعمير أو من ينوب عنه.

\* تصاميم التهيئة التي تهم المراكز الصغرى: تعقد اللجنة المركزية على الصعيد المحلي، وتسد رئاستها، وحسب الحالة، إلى:

- السادة مديري الوكالات الحضرية (بتنسيق مع المديرين الجهويين)، في حالة إنجاز الدراسة من طرف مكاتب دراسات؛
- السادة المديرين الجهويين، إذا أنجزت الدراسة الوكالة الحضرية، دون اللجوء إلى مكاتب دراسة.

وعلى السادة مديري الوكالات، أن يحددوا، عند إرسالهم نتائج اللجنة التحضيرية آنفة الذكر، في أي صنف من أصناف تصاميم التهيئة الثلاث المبينة أعلاه، يقترحون تصنيف التصميم موضوع الإرسالية.

### خامسا: التعديلات التي يتم إدخالها على التصميم على ضوء مقررات اللجنة المركزية:

ينبغي التأكد من التعديلات التي يتم إدخالها على التصميم على ضوء مقررات اللجنة المركزية وذلك بتنسيق تام ما بين الوكالة الحضرية والمديرية الجهوية للتعمير والإسكان، علما أنه لا ينبغي، بعد مرحلة اللجنة المركزية، إدخال أي تعديل على التصميم لا يستند على تبريرات قانونية ( اخذ بعين الاعتبار ظهير ترتيب مباني تاريخية تم اغفاله...).

### سادسا: إرفاق نسخة من التصميم على مقياس 1/5000:

بالإضافة إلى الملف الكامل المتضمن التصميم على مقياس 1/2000، يلزم إرفاق نسخة من التصميم في صيغته النهائية على مقياس 1/5000 لتوزيعها قصد الاطلاع على القطاعات الوزارية والمؤسسات العمومية المعنية، خاصة بالنسبة لتصاميم التهيئة التي تغطي مجالات واسعة.



### سابعا: شكليات يلزم التقيد بها:

- على ضوء الملاحظات الواردة من طرف مصالح الأمانة العامة للحكومة إثر توصلها بملفات تصاميم التهيئة قصد المصادقة عليها ونشرها بالجريدة الرسمية، أثير انتباهكم إلى وجوب احترام ما يلي :
- ترقيم التصميم قبل إرساله إلى المجالس المعنية للتداول حوله و إجراء البحث العلني.
  - الإشارة، على مستوى تعريف التصميم « Cartouche »، إلى تواريخ التعديلات المتتالية التي تم إدخالها على هذه الوثيقة المرحلة التي تم فيها ذلك (اللجنة التقنية المحلية، اللجنة المركزية...).

### ثامنا: الجدولة الزمنية لتتبع مراحل دراسة والمصادقة على تصاميم التهيئة :

- وللوقوف بتفصيل على العراقيل و المشاكل التي تحول دون السير العادي لإنجاز بعض التصاميم ، أطلب منكم العمل على موافاة المصالح المركزية (مديرية التعمير)، في أجل أقصاه متم شهر مارس الجاري، بالجدولة الزمنية المرتقبة لإتمام إنجاز تصاميم التهيئة الجاري حاليا دراستها أو متابعة مساطر المصادقة عليها، وذلك بتعبئة الجدول المرفق.
- كما يلزم إضافة أي تصميم جديد يتم الشروع في دراسته لهذا الجدول وموافاة مديرية التعمير به في الأسبوع الأول من إمضاء الصفقة المتعلقة به.
- وفي الختام، لا يخامرني شك في أنكم ستولون الإجراءات السالفة كامل عنايتكم، ل يتم ضبط عملية دراسة وتتبع مساطر إنجاز تصاميم التهيئة والتحكم في آجالها.

والسلام.

الوزير المنتدب لدى الوزير الأول  
المكلف بالإسكان والتعمير

أحمد توفيق حجيرة



19 جلد 2007

02400

إلى السادة:

- رئيس مجلس إدارة جماعية لمجموعة التهيئة العمران.  
- مديري المؤسسات الجهوية للتجهيز والبناء للجهات:  
الشمالية الغربية، الوسطى، الوسطى الجنوبية، والوسطى الشمالية.

الموضوع: تعبئة العقار العمومي.

المرفقات : اتفاقية التعبئة.

سلام تام بوجود مولانا الإمام،

وبعد، تبعا للاتفاقيتين المبرمتين، بتاريخ 26 دجنبر 2003، المتعلقتين بتعبئة الأراضي العائدة للدولة من أجل توظيفها في برامج السكن الاجتماعي ومحاربة السكن غير اللائق، يشرفني أن أخبركم أنه تم التوقيع يوم الاثنين 5 فبراير 2006، تحت إشراف السيد الوزير الأول، على ملحق للاتفاقيات المذكورة، يهم تعبئة لائحة من الأملاك المخزنية المسيرة من طرف شركتا "صوديا" و"صوجيطا"، تبلغ مساحتها الإجمالية 317 هكتارا، وتدخل هذه العملية في إطار الشطر الثاني من تعبئة العقار العمومي.

فيما يتعلق بباقي اللوائح المدرجة برسم هذا الشطر، فمازالت المشاورات متواصلة بخصوصها، مع مديرية الأملاك المخزنية، وذلك لتحديد ما دراستها وتقييمها بهدف تغطية جميع الحاجيات المعبر عنها.

وفي هذا السياق، أبعث إليكم بالملحق والجدول الخاص بالأراضي المرتبطة به، للبدء في اتخاذ التدابير العملية الكفيلة بتفعيل ما تم التعاقد بشأنه، قصد اقتناء العقارات المذكورة، تمشيا مع اقتراحات التعبئة التي تقدمتم بها، ووفقا للمنهجية المتبعة في ذلك، على غرار ما تم بالنسبة للشطر الأول، مع الحرص على استغلالها بكيفية عقلانية حسب نوعية البرامج المقرر إنجازها.

لذا، ونظرا للأهمية القصوى التي نوليها لإخراج المشاريع التي سنتجز فوق هذه القاعدة العقارية إلى حيز الوجود، أدعوكم إلى ضرورة التعجيل بمباشرة الإجراءات المالية والتقنية الخاصة بذلك، وسأحرص على تتبع هذه المشاريع عن قرب وعبر جميع المراحل، باعتبارها خطوة عملية لدعم البرنامج الحكومي في ميدان الإسكان والتعمير.

الوزير المنتدب لدى الوزير الأول  
المكلف بالإسكان والتعمير

احمد توفيق حجيرة



06558

12 أبريل 2007

إلى السادة  
رؤساء المؤسسات الإدارية للوزارة

**الموضوع:** توسيع مجال تدخل " فوكاريم " لتنفيذ برنامج "مدن بدون صفيح"  
**الملحقات:** نسخة من ملحق الاتفاقية حول " فوكاريم "

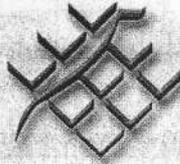
في إطار الجهود المبذولة من طرف الحكومة من أجل تسريع وتيرة إنجاز البرنامج الوطني "مدن بدون صفيح" عبر تبسيط المساطر وتسهيل ولوج ملكية المستفيدين من هذا البرنامج، وتفعيلا لتوجهات السيد الوزير الأول خلال اجتماع 21 مارس المخصص للدار البيضاء، تم مؤخرا المصادقة على الملحق التعديلي للاتفاقية المبرمة بين الدولة وصندوق الضمان المركزي المكلف بتدبير " فوكاريم " .

وتهم التعديلات المدمجة ضمن الملحق رفقته (1) توسيع فوكاريم لتمويل مساهمة المستفيدين من أجل الولوج إلى تملك البقع الأرضية المنجزة في إطار برنامج "مدن بدون صفيح" (2) إدماج إمكانية ضمان فوكاريم للمنتوج المنجز ضمن نفس البرنامج، على أساس وعد للرهن في انتظار إعداد الصكوك العقارية الفردية لهذا المنتوج.

لذا أهيب بكم العمل على تعميم فحوى هذه الدورية على كل المتدخلين في برنامج "مدن بدون صفيح" من أجل استفادة أكبر عدد ممكن من الأسر المعنية بهذه التدابير الجديدة وذلك بهدف تسريع وتيرة ترحيل المستفيدين وهدم البراريك وفق ما تم التعاقد بشأنه في إطار عقد المدن وقصد تنفيذ توقعات البرنامج الذي سنقدم حصيلته نهاية شهر يوليوز المقبل والذي يصادف مرور 3 سنوات على إعطاء انطلاقته من طرف صاحب الجلالة نصره الله.

الوزير المنتدب لدى الوزير الأول  
المكلف بالإسكان والتعمير

احمد توهيق حجيرة



الوزير

08408

11 مايو 2007

إلى السيدات والسادة

- مدير الإدارة الجماعية لمجموعة التهيئة العمران
- مديري المؤسسات الجهوية للتجهيز والبناء
- مديري الوكالات الحضرية

**الموضوع :** في شأن تنفيذ بنود اتفاقية الشراكة من أجل تشجيع القطاع الخاص للتربية والتكوين في ميدان العقار والتعمير

**المرفقات :** نسخة من الاتفاقية

سلام تام بوجود مولانا الإمام،

وبعد، تنفيذاً لمقتضيات الاتفاقية المبرمة تحت الرئاسة الفعلية للسيد الوزير الأول، بمدينة الصخيرات يوم 8 مايو 2007، بين الحكومة وممثلي مؤسسات التعليم والتكوين الخاص، يشرفني أن أطلب منكم السهر شخصياً على اتخاذ كل التدابير الكفيلة من أجل تفعيل بنود هذه الاتفاقية والعمل على تقديم الدعم للمستثمرين الخواص لتمكينهم من إنجاز المرافق التعليمية والتكوينية المبرمجة في تصاميم التهيئة وتصاميم النمو في أحسن الظروف.

وحرصاً على النهوض بهذا القطاع الحيوي لما له من انعكاسات إيجابية على التنمية البشرية ببلادنا، أطلب منكم تكثيف التنسيق مع القطاعات الحكومية المعنية والشركاء الخواص للتربية والتعليم الموقعين على الاتفاقية، وموافاتي بتقرير دورية تتضمن الإجراءات المتخذة حول تتبع تنفيذ بنود هذه الاتفاقية.

- نسخة قصد الأخبار موجهة للسيد المدير العام للتعمير والهندسة المعمارية

الوزير المنتدب لدى الوزير الأول  
المكلف بالإسكان والتعمير

أحمد توفيق حجيرة

زنقة الجميز • الميل المركزي • حي الرياض • الرباط • الهاتف : +212 37 57 70 00 / +212 37 57 73 00  
الفاكس : +212 37 57 73 73 / +212 37 57 74 44 / +212 37 57 72 22 • البريد الإلكتروني : mhu@mhu.gov.ma  
Rue Al Joumayz • Mail Central • Hay Ryad • Rabat • Maroc • Tél : +212 37 57 70 00 / +212 37 57 73 00  
Fax : +212 37 57 72 22 / +212 37 57 74 44 / +212 37 57 73 73 • e-mail : mhu@mhu.gov.ma



08411

11 مايو 2004

إلى السادة:

- المدير العام للتعمير والهندسة المعمارية؛
- المديرين المركزيين؛
- رئيس المجلس الإداري لمجموعة التهيئة العمران؛
- مديري المؤسسات الجهوية للتجهيز والبناء؛
- مديري الوكالات الحضرية؛
- المديرين الجهويين للإسكان والتعمير.

**الموضوع:** بخصوص تفعيل العمل بالدورية الوزيرية عدد 9778 بتاريخ 25 مايو 2004 المتعلقة بتقديم الدعم لمؤسسة ديوان المظالم.

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، لقد سبق لي بواسطة الدورية الوزيرية المشار إليها أعلاه أن أكدت على ضرورة تقديم الدعم اللازم لمؤسسة "ديوان المظالم" وذلك عن طريق اتخاذ مجموعة من الإجراءات و التدابير الكفيلة بتسيير مهمة والي المظالم فيما يقوم به من تحريات في شأن القضايا المعروضة عليه.

كما طلبت منكم في نفس المناسبة السهر على تنفيذ المهام الدقيقة التي تضمنتها رسالة المأمورية الصادرة عن السيد الوزير الأول بتاريخ 2004/04/15 والموجهة إلى السادة المفتشين العامين للوزارات وكافة المسؤولين عن التنسيق مع مؤسسة ديوان المظالم.

إلا أنه لوحظ في الآونة الأخيرة عدم احترام بعض المصالح التابعة لهذه الوزارة لمقتضيات الدورية الوزيرية المشار إليها أنفا سواء من حيث التقيد بالآجال المعقولة للإجابة على المراسلات أو من حيث التحلي بزوح المسؤولية والفعالية والمهنية في التعامل مع الملفات الواردة من مؤسسة ديوان المظالم.



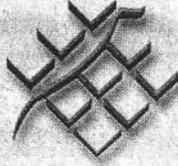
لذا، ونظرا للأهمية البالغة التي أوليها لهذا الموضوع، فإني أطلب منكم ضرورة التقيد بمقتضيات الدورية ورسالة المأمورية المذكورتين أعلاه، مع إعطاء الاهتمام اللازم للملفات المعروضة عليكم من طرف والي المظالم ودراستها بكل دقة وعناية مع الحرص على الإجابة عنها داخل الأجل المعقولة ليتأتى لوالي المظالم اتخاذ الإجراءات المناسبة بشأنها.

هذا، وإذ أوجه إليكم هذه الدورية، فإني أطلب منكم أن تعملوا على تعميم فحواها على السادة المخاطبين الرسميين المعنيين على مستوى المصالح التي تشرفون عليها و أن تولوا أهمية خاصة لما تتضمنه من توجيهات مع اتخاذ كافة التدابير لأجرائها وتنفيذ مقتضياتها وذلك للمساهمة الفعالة في تحقيق الأهداف السامية التي توخاها جلالة الملك نصره الله عند إحداثه لمؤسسة "ديوان المظالم".

و السلام

الوزير المنتدب لدى الوزير الأول  
المكلف بالإسكان والتعمير

أحمد توفيق حجيرة



الوزير

2007 م 211

السيدات والسادة:

09044

- المدراء الجهويين للإسكان والتعمير
- رئيس المجلس المدير لمجموعة التهيئة "العمران"
- مديري الوكالات الحضرية
- مديري المؤسسات الجهوية للتجهيز والبناء
- مندوبي الإسكان والتعمير
- المدير العام لشركة "تامسنا"
- المدير العام لشركة "العمران البوغاز"
- المدير العام لشركة "العمران الجنوب"
- المدراء الجهويين لمجموعة التهيئة "العمران"

**الموضوع :** دورية للسيد الوزير الأول حول برمجة المرافق العمومية الموكولة للقطاعات الإدارية وتسريع وتيرة ترحيل الأسر المعنية ببرنامج "مدن بدون صفيح".

**المرفقات :** نسخة من دورية السيد الوزير الأول.

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، يشرفني أن أوافيكم بالدورية التي أصدرها السيد الوزير الأول بتاريخ 15 مايو 2007، والمتعلقة ببرمجة المرافق العمومية الموكولة للقطاعات الإدارية والاجتماعية مع تسريع وتيرة ترحيل الأسر المعنية ببرنامج "مدن بدون صفيح".

ولتفعيل مضامين هذه الدورية بالسرعة والنجاعة اللازمين، أطلب من كل المكونات الجهوية والإقليمية للوزارة المشاركة الفعالة في أشغال لجان تتبع إنجاز البرنامج، وتنسيق الجهود وتكثيف العمل مع السلطات الترابية، من أجل تشديد كبير للمراقبة والحيلولة دون توسيع أو تكوين تجمعات جديدة للسكن الصفيحي والعشوائى.



وهكذا، يتعين على مديري الوكالات الحضرية الحرص على إعطاء الأولوية لدراسة الملفات المتعلقة بالمشاريع المندرجة في إطار برنامج "مدن بدون صفح" بما يكفي من المرونة والسرعة معتمدين في ذلك على إجراءات خاصة تتماشى ومميزات المشاريع.

وفي نفس السياق أطلب من المجلس المديرى لمجموعة التهيئة العمران ومديري المؤسسات الجهوية للتجهيز والبناء إعطاء الأهمية القصوى لمتابعة إنتاجية ومردودية المشرفين المباشرين على إنجاز المشاريع للرفع السريع من وتيرة هدم البراريك وترحيل الأسر وفقاً لما تم التعاقد بشأنه وكذلك في سياق اعتبار النتائج المسجلة مؤشراً مركزياً في اعتماد الترقيات للأطر.

كما أدعو مدراء ومندوبي الإسكان والتعمير إلى المشاركة تحت إشراف السادة الولاية والعمال، في تحديد وبرمجة المرافق العمومية اللازمة للأسر المستهدفة بالبرنامج، مع رفع تقارير تبين ما توصلت إليه اللجان الجهوية والمحلية من نتائج، سيتم عرضها على اللجنة المركزية لمتابعة وتقييم البرنامج الوطني "مدن بدون صفح" التي يترأسها السيد الوزير الأول، كما سيتم تقديمها يوم الاثنين 23 يوليوز المقبل أثناء تقييم حصيلة الثلاث سنوات من العمل في إطار هذا البرنامج الوطني الهام حسب كل مدينة على حدة.

الوزير المنندب لدى الوزير الأول  
المكلف بالإسكان والتموير

أحمد توفيق حجيرة



الوزير

25 يولي 2007

10879

إلى  
السيدة والسادة:

- رئيس الإدارة الجماعية لمجموعة التهيئة العمران
- مديري المؤسسات الجهوية للتجهيز والبناء
- مديري شركات التهيئة تامسنا والبوغاز والجنوب

الموضوع: اتفاقية شراكة من أجل تفويت البقع الأرضية المخصصة للمساجد  
المرجع: دوريتي عدد 6.518 بتاريخ 11 أبريل 2007  
المرفقات: 2

سلام تام بوجود مولانا الإمام،

وبعد، تنفيذا لاتفاقية الشراكة الإطار الموقعة بتاريخ فاتح أبريل 2007، بحضرة صاحب الجلالة نصره الله، بين وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية والوزارة المنتدبة المكلفة بالإسكان والتعمير من أجل إدماج الاهتمام بالمساجد في التهيئة العمرانية، تم التوقيع يوم الأربعاء 13 يونيو 2007 على اتفاقية تهم تفويت 270 بقعة أرضية مخصصة لبناء المساجد في المشاريع التي تتولى إنجازها المؤسسات العمومية في الإسكان لفائدة وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية بدون مقابل والمتضمنة في الوثيقة رفقته.

وإذ أبعث إليكم بنسخة من هذه الاتفاقية، أطلب منكم السهر على تفعيل بنودها بتنسيق مع مصالح وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية المختصة على المستويين الجهوي والمحلي والعمل على مصاحبتها في ما يتعلق بالإجراءات والترخيصات الضرورية.

الوزير المنتدب لدى الوزير الأول  
المكلف بالإسكان والتعمير

أحمد توفيق حجيرة

- نسخة قصد الأخبار موجهة إلى السيدات والسادة مديري الوكالات الحضرية



03 JUIL 2007

الوزارة المنتدبة المكلفة  
بالإسكان والتعمير

الوزير

11532

السادة،

- رئيس الإدارة الجماعية لمجموعة التهيئة العمران
- مديري المؤسسات الجهوية للتجهيز والبناء
- المديرين العاميين لشركات العمران تامسنا، البوغاز، الجنوب.
- المديرين الجهويين لمجموعة التهيئة العمران.

الموضوع: - تمكين التعاونيات السكنية من ولوج منتوج المؤسسات العمومية في الإسكان.

- تفعيل مقتضيات الدورية عدد 7436 بتاريخ 13 ماي 2003.

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، لا تخفى عليكم الأهمية التي توليها الحكومة للقطاع التعاوني الذي فرض نفسه كفاعل أساسي يساهم بقسط وافر في العديد من الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية.

وقصد دعم هذا القطاع وإنعاش عمله في الحقل السكني، فقد تم اتخاذ مجموعة من الإجراءات التحفيزية أذكر من بينها، الإعفاءات الضريبية التي تشمل البرامج السكنية المنجزة من طرف التعاونيات، وكذا التسهيلات الممنوحة من أجل ولوج العقار العمومي في ظروف مشجعة.

وبواسطة الدورية المشار إليها في الموضوع أعلاه، سبق لي وأن طلبت منكم العمل على تخصيص أراضي بالبرامج التابعة لكم لفائدة التعاونيات السكنية، من أجل مساعدتها على بلورة مشاريعها في ظروف ملائمة.

..../....



03 يونيو 2007

11543

إلى السادة :  
المديرين الجهويين للإسكان والتعمير  
المندوبين الإقليميين للإسكان والتعمير

**الموضوع:** حول تصفية الأحباس المعقبة والمشاركة.

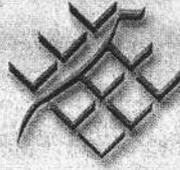
سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، كما هو معلوم، تعتبر هذه الوزارة عضوا دائما في اللجنة المكلفة بتصفية الأحباس المعقبة والمشاركة المحدثة طبقا للظهير الشريف بمثابة قانون رقم 83 - 77 - 1 بتاريخ 24 شوال 1397 الموافق 03 أكتوبر 1977 بشأن الأحباس المعقبة والمشاركة، والمرسوم عدد 2.79.150 الصادر بتاريخ 20 جمادى الأولى 1399 الموافق 18 أبريل 1979.

في هذا الإطار، وبغية تمثيل أكثر فاعلية لهذه الوزارة باللجنة المشار إليها أعلاه وتكوين ملفات متكاملة عن العقارات المعنية، وقصد تحضير أمثل لأشغال هذه اللجنة، وحتى تتمكن هذه الوزارة من دراسة هذه الملفات بالكيفية اللازمة واتخاذ الإجراءات المتعينة بشأنها، فالمطلوب منكم الحرص على دراسة القضايا المرتبطة بهذه الملفات من جميع جوانبها قبل القيام بإحالتها على المصالح المختصة بهذه الوزارة، وكذا إرفاقها بكل الوثائق والمعطيات الضرورية، مع الإدلاء برأيكم واقتراحاتكم فيها.

الوزير المنتدب لدى الوزير الأول  
المكلف بالإسكان والتعمير

احمد توفيق حجيرة



الوزير

15 أكتوبر 2007

16033

إلى

السيدات والسادة مديري الوكالات الحضرية

**الموضوع : حول استفحال البناء والتجزئات غير القانونية.**

سلام تام بوجود مولانا الإمام،

وبعد، لا تخفى عليكم الأبعاد الخطيرة التي اتخذتها، في الآونة الأخيرة، الخروقات في ميدان التعمير والتي طالت عدد من جهات المملكة، حيث نطلعنا الصحف الوطنية كل يوم على تناسل البناءات والتجزئات غير القانونية ونور الصفيح والتي من شأنها أن تضرب في العمق المجهود غير المسبوق الذي تقوم به السلطات العمومية في ميدان محاربة البناء العشوائي والسكن غير الآثق وتأهيل المجال.

هذا، وإذ أذكر بالدور المنوط بالوكالات الحضرية في ميدان المراقبة، لطلب منكم موافاة هذه الوزارة بتقرير حول الوضعية التي يعرفها مجال الجماعات الحضرية والقروية التابعة لنفوذكم الترابي، مدعما بكل الأرقام والمعطيات المغيدة في هذا الشأن.

ولست في حاجة إلى التأكيد على حرصكم، شخصيا، على تتبع هذا الموضوع ورفع التقرير المطلوب في ظرف 10 أيام، وعن طريق الفاكس إلى المديرية العامة للتعمير والهندسة المعمارية.

والسلام

الوزير المنتدب لدى الوزير الأول  
المكلف بالإسكان والتعمير

أحمد توفيق حجيرة

14 نونبر 2007

السادة مديري الوكالات الحضرية

17126

الموضوع : تحديد شروط إبرام الصفقات المتعلقة بالوكالات الحضرية

سلام تام بوجود مولانا الإمام ،

وبعد، فتبعاً لصدور المرسوم رقم 388-06-2 بتاريخ 19 أبريل 2007، والمتعلق بتحديد شروط إبرام صفقات الدولة وكذا بعض القواعد المتعلقة بتدبيرها ومراقبتها، والذي دخل حيز التنفيذ ابتداء من فاتح أكتوبر 2007، وأخذاً بعين الاعتبار دورية السيد وزير المالية والخصوصية رقم 2-2733 بتاريخ 25 ماي 2007، المتعلقة بهذا الموضوع، يشرفني أن أثير انتباهكم إلى أهمية المقترحات الواردة في هذا المرسوم والتي من شأنها ترسيخ مبدأ الشفافية وإنجاز الأعمال والدراسات بجودة عالية وبتكلفة مناسبة.

وفي انتظار انعقاد المجالس الإدارية، يشرفني أن أطلب منكم اعتماد المرسوم الأنف الذكر كأساس مرجعي عند إبرام الصفقات وسن القواعد المتعلقة بتدبيرها ومراقبتها، وذلك ابتداء من فاتح أكتوبر 2007، بصفة مؤقتة، إلى حين اعتماد نظام معين من طرف المجالس الإدارية للوكالات الحضرية.

رئيس المجلس الإداري للوكالات الحضرية

وزير الإسكان و التعمير و التنمية المجالية

أحمد توفيق عجيرة



15 OCT 2007

15 OCT 2007

الكتابة العامة  
المديرية العامة للتعمير والهندسة المعمارية

15994

إلى السيدات والسادة  
مديري الوكالات الحضرية

**الموضوع:** حول طلبات رفع اليد عن البقع الأرضية المخصصة في وثائق التعمير لقطاع التعليم  
**المرجع:** رسالة وزارة التربية الوطنية والتعليم العالي وتكوين الأطر والبحث العلمي تحت عدد 90x385 بتاريخ 9 غشت 2007.

سلام تام بوجود مولانا الإمام،

وبعد، علاقة بالموضوع المشار إليه أعلاه، تفضل السيد وزير التربية الوطنية والتعليم العالي وتكوين الأطر والبحث العلمي وطلب من هذه الوزارة حث الوكالات الحضرية على عدم اعتماد أية وثيقة تعبر عن الموافقة على طلبات رفع اليد عن البقع الأرضية المخصصة لقطاع التعليم في وثائق التعمير إلا إذا كانت صادرة عن مديرية الشؤون العامة والميزانية والممتلكات التابعة لقطاع التربية الوطنية.

هذا ويشرفني أن أطلب منكم الحرص حين دراسة طلبات الرخص المتعلقة بهذه البقع على توفر الوثيقة المذكورة، لاسيما أن منشوري السيد الوزير الأول المؤرخين على التوالي في 4 ماي 2007 و 2 غشت 1996 بشأن تشجيع القطاع الخاص للتربية والتكوين في ميدان العقار والتعمير وتطبيق وثائق التعمير والدورية المشتركة بين وزارة الداخلية والوزارة المنتدبة لدى الوزير الأول المكلفة بالإسكان والتعمير عدد 3020/27 الصادرة بتاريخ 4 مارس 2003 المتعلقة بشروط استفادة المشاريع الاستثمارية من استثناءات في ميدان التعمير، وكذا الدورية المشتركة بين وزارة التربية الوطنية ووزارة إعداد التراب الوطني والبيئة والتعمير والإسكان عدد 59 بتاريخ 24 يوليوز 2000، في شأن التجهيزات التعليمية ومشاكل التمدن تدعو جميعها إلى الاحتفاظ بالرصيد العقاري المخصص للتجهيزات العمومية طالما أن مدة صلاحية وثيقة التعمير لا زالت قائمة.

والسلام

الوزير المنتدب لدى الوزير الأول  
المكلف بالإسكان والتعمير

أحمد توفيق حجيرة

11 0 DEC 2007



Le Ministre

18332

Mesdames et Messieurs

- Le Secrétaire Général
- Le chef du cabinet
- L'Inspecteur Général
- Le Secrétaire Général du CNHU
- Le Directeur Général de l'Urbanisme et de l'architecture
- Les Directeurs centraux
- Les Architectes et Ingénieurs Généraux
- Le Directeur Général du Holding d'Aménagement Al Omrane
- Les Directeurs Généraux des Sociétés Al Omrane S.A
- Les Directeurs des Agences Urbaines
- Les Inspecteurs Régionaux du Ministère
- Les Directeurs de l'ENA, de l'INAU et de l'IFTAU-MOS
- Les Directeurs Régionaux et Délégués du Ministère

**Objet** : Représentation du Ministère et de ses démembrements dans les Organes délibérants des Entreprises et Etablissements Publics

P. J. : Tableau

Comme vous le savez, le conseil d'administration joue un rôle déterminant dans le fonctionnement de l'entreprise et de l'établissement public. C'est au niveau de cette institution que s'élabore la politique générale de l'entreprise et de l'établissement conformément à la législation en vigueur et en adéquation avec la stratégie de l'Etat en matière économique, financière et sociale.

En attendant des orientations visant à assurer plus d'efficacité à la représentation du Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement de l'Espace et de ses démembrements dans cette institution, j'ai l'honneur de vous demander de bien vouloir renseigner le tableau joint à la présente et de le faire retourner au Secrétariat Général du Ministère avant fin décembre 2007.

Ministre de l'Habitat, de l'Urbanisme  
et de l'Aménagement de l'Espace

Ahmed Taoufiq HEJIRA

## REPRESENTATION DU MINISTERE ET DE SES DEMEMBREMENTS DANS LES COMITES ET ORGANES DELIBERANTS DES ENTREPRISES ET ETABLISSEMENTS PUBLICS

Nom et Prénoms	Qualité et Entité	EEP concerné	Type de l'organe délibérant	Date de désignation	Type du comité	Date de désignation

EEP : Dénomination de l'Entreprise ou de l'Etablissement Public  
 Organe délibérant : Conseil de Surveillance, Conseil d'administration, ...  
 Comité : Comité d'Audit, Comité Technique, ....